

# Lääkitysturvallisuus- koordinaattori uutena toimijana Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä

## – toimenkuvan kartoitus teemahaastattelututkimuksella

### → Maaria Kankaanpää\*

Erikoisproviisori  
Pirkanmaan sairaanhoitopiirin  
sairaala-apteekki  
maaria.kankaanpaa@pshp.fi

### → Ercan Celikkayalar

Proviisori  
Kliininen opettaja  
Farmasian tiedekunta,  
Helsingin yliopisto  
ercan.celikkayalar@helsinki.fi

### → Jari Kankaanpää

KTT, HK  
Yliopisto-opettaja  
Johtamisen ja talouden  
tiedekunta, Tampereen yliopisto  
jari.kankaanpaa@tuni.fi

\*Kirjeenvaihto

### TIIVISTELMÄ

**Johdanto:** Lääkitysturvallisuusongelmat ovat terveydenhuollon organisaatioissa kompleksisia ja vaativat laaja-alaista tarkastelua. Niiden ratkaisemiseksi tarvitaan hyvin koordinoitua toimintaa. Tämän tutkimuksen tavoitteena oli kartoittaa lääkitysturvallisuuskoordinaattorin tehtäviä ja tuoda esiin, miten lääkitysturvallisuuskoordinaattori voi uutena toimijana vastata Pirkanmaan sairaanhoitopiirin (PSHP) lääkitysturvallisuushaasteisiin.

**Aineisto ja menetelmät:** Tutkimus toteutettiin puolistrukturoituna teemahaastatteluna. Yksilöhaastatteluihin (n=13) rekrytoitiin lääkehoidon ja -huollon asiantuntijoita eri ammattiryhmistä. Haastatteluaineistosta poimittiin teemoittain keskeiset asiasällöt (n=134) eli lääkitysturvallisuuskoordinaattorille ehdotetut tehtävät. Haastatteluaineistolle tehtiin teoriasidonnainen sisällönanalyysi.

**Tulokset:** Lääkitysturvallisuuskoordinaattorille esitetyt tehtävät tiivistettiin 27 päätehtävään ja edelleen seitsemään päätehtäväalueeseen. Toiminnan aloitusvaiheessa lääkitysturvallisuuskoordinaattorin päätehtäväalueita ovat (I) lääkehoitoprosessien hahmottaminen ja (II) verkostoituminen. Toiminnan vakiinnuttua päätehtäväalueet ovat (III) lääkitysturvallisuusriskien tunnistaminen ja hallinta, (IV) lääkitysturvallisuuskulttuurin kehittäminen, (V) toiminnan standardointi, (VI) kouluttaminen ja lääkeinformaation tuottaminen sekä (VII) lääkitysturvallisuusnäkökulman tuominen kehittämishankkeisiin.

**Johtopäätökset:** Lääkitysturvallisuuskoordinaattorille ehdotettu toimenkuva on hyvin laaja-alainen. Toimenkuvaa tulee lähteä rakentamaan vähitellen liittäen toiminta organisaation johtamiseen. Ehdotettu toiminta nivoutuu hyvin PSHP:n strategiaan tavoitteisiin. Organisaatiotasosten tiedonkeruu- ja analyysijärjestelmien sekä laadunhallintajärjestelmän kehittäminen tukisi lääkitysturvallisuuskoordinaattorin työtä. Dialoginen lähestymistapa on toivottavaa. Yhteistyön toimivuus läpi koko organisaation on olennainen toimintaedellytys onnistuneelle koordinaatiotyölle.

**Avainsanat:** lääkehoito, turvallisuushallinta, lääkitysturvallisuus, potilasturvallisuus, sairaalahallinto

## JOHDANTO

Lääkityspoiikkeamat aiheuttavat inhimillistä kärsimystä ja myös huomattavia kustannuksia (World Health Organization 2017). Asiantuntija-arvioiden mukaan Yhdysvalloissa kuolee niiden vuoksi sairaalahoitossa 98 000 ihmistä vuosittain (Kohn ym. 2000). Eurooppalaisilla aineistoilla tehtyjen tutkimusten mukaan sairaalapotilaista 6,3–12,9 % on kokenut hoitonsa aikana vähintään yhden haittatapahtuman, joista 10,8–38,7 % on johtunut lääkkeistä. Arvioiden mukaan näistä lääkityspoiikkeamista olisi ollut estettävissä 30,3–47,0 % (Council of Europe 2006). Lääkityspoiikkeamat ovat yleisiä myös Suomessa. Tutkimusten mukaan lääkityspoiikkeamia esiintyy sairaalahoitossa joka viidennellä lääkehoitoa saaneella potilaalla (Härkänen 2014, Laatikainen 2020). Suomen sairaaloissa on arvioitu sattuvan vuosittain 700–1 700 kuolemaan johtavaa hoitovirhettä, joista merkittävä osa liittyy lääkehoitoon (Pasternac 2006). Haittatapahtumien on arveltu aiheuttavan Suomen terveydenhuollolle noin 400 miljoonan euron vuotuiset kustannukset (Järvelin ym. 2010).

Lääkitysturvallisuongelmat ovat luonteeltaan kompleksisia ja vaativat laaja-alaista tarkastelua (Kohn ym. 2000). Lääkehoidon turvallisuuden kehittämiseen tarvitaan terveydenhuollon organisaatioissa hyvin koordinoitua toimintaa ja ymmärrystä kriittisimmistä kehittämiskohteista. Lääkitysturvallisuuden koordinoimisen merkitys on tunnustettu sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Euroopan neuvosto on rakentanut raameja lääkitysturvallisuuden edistämiseksi Euroopan alueella ja korostanut lääkityspoiikkeamaraportoinnin vakiinnuttamista ja hyvän turvallisuuskulttuurin luomista (Council of Europe 2006). Maailman terveysjärjestö (WHO) on käynnistänyt lääkitysturvallisuusohjelman, jonka tavoitteena on puolittaa vakavia haittoja aiheuttavat lääkitysvirheet viidessä vuodessa (World Health Organization 2017). Suomessa sosiaali- ja terveysministeriö laati ensimmäisen kansallisen potilasturvallisuusstrategian vuosille 2009–2013. Strategian viimeisin päivitys julkaistiin vuonna 2017 (Sosiaali- ja terveysministeriö 2017). Suomessa on viime vuosina suositeltu useissa julkaisuissa lääkitysturvallisuuden koordinoimisen vahvistamista (Sosiaali- ja terveysministeriö 2011, Hakoinen ym. 2017, Schepel ym. 2017, Hämeen-Anttila ym. 2018, Närhi ym. 2018, Kortejärvi & Kunnamo 2019, Sosiaali- ja terveysministeriö 2019). Malleja lääkitysturvallisuuden koordinaatiotoiminnalle on Suomessa kuitenkin vielä niukasti, eikä toiminnalle ole olemassa kansallista säätelyä.

Tämän tutkimuksen tavoitteena oli kartoittaa uutena toimijana aloittavan lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtäviä Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä (PSHP). Lääkityskoordinaattorin toimi avattiin haettavaksi PSHP:ssä elokuussa 2019 (Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 2019). Toimenkuvan suunnitteluvaiheessa nähtiin hyödylliseksi koota organisaation edustajien näkemyksiä sen sisällöstä. Tutkimusasetelman luomisessa hyödynnettiin yhdysvaltalaisista lääkitysturvallisuuden koordinaatiotyötä kuvaavaa teosta (Larson & Saine 2013) ja HUS Apteekissa huhtikuussa 2017 aloittaneen lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvaa (Schepel 2018). Tutkimuksen teoreettisena viitekehysnä oli Theory of Human Error (Reason 1990 ja 2000). Teoriaa lähestyttiin systeemilähtöisestä näkökulmasta, jossa keskitytään tunnistamaan organisaation lääkityspoiikkeamille altistavia käytäntöjä ja kehittämään keinoja lääkityspoiikkeamien vähentämiseksi. Tämä oli myös lääkitysturvallisuuskordinaattorin työn lähtökohta.

Aihe on hyvin ajankohtainen. Kansallisella tasolla on vahva pyrkimys lisätä vastaavaa koordinaatiotoimintaa. Aikaisempia tutkimuksia lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvasta on kuitenkin hyvin niukasti. Tämän tutkimuksen tulosten avulla voidaan lisätä ymmärrystä lääkitysturvallisuuden koordinaatiotarpeista ja auttaa mallintamaan lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtäviä PSHP:n lisäksi myös muissa terveydenhuollon organisaatioissa.

## AINEISTO JA MENETELMÄT

Aineisto kerättiin puolistrukturoidulla teemahaastattelulla (Hirsijärvi & Hurme 2008). Yksilöhaastattelussa hahmotettiin kunkin haastateltavan (n=13) näkemyksiä lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävistä. Tutkimustuloksena saatuja päätehtäväalueita verrattiin olemassa oleviin lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuviin (Larson & Saine 2013, Schepel 2018) ja PSHP:n strategiaan (Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 2020).

Haastattelukysymykset (Liite 1) muodostettiin systeemilähtöisestä näkökulmasta (Reason 1990 ja 2000) hyödyntäen yhdysvaltalaisia lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvia (Larson & Saine 2013) ja HUS Apteekin lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvaa (Schepel 2018). Kysymyksiä ja haastattelutekniikkaa viimeisteltiin kahdessa pilottihaastattelussa, jotka sisällytettiin tutkimusaineistoon.

Tutkimushaastattelut (n=13) toteutettiin helmisyykskuussa 2019. Kaikki haastatteluihin valitut hen-

kilöt suostuivat haastateltaviksi. Koska tutkimuksella pohjustettiin uutta toimenkuvaa nimenomaan PSHP:n toimintaympäristössä, valittiin haastateltaviksi lääkehoidon ja -huollon asiantuntijoita kyseisestä organisaatiosta. Haastateltavat edustivat monipuolisesti eri ammattiryhmiä (sairaanhoitaja n=5, farmasisti n=4, erikoislääkäri n=3 ja tekniikan lisensiaatti n=1) sekä erikoisalvoja (lastentaudit, sisätaudit, syöpätaudit ja päivystystoiminta). Noin puolet haastateltavista toimi asiantuntijatehtävissä ja kolmannes oli johtavassa asemassa. Haastateltaviksi valittiin pääsääntöisesti vähintään 10 vuotta ammatissaan työskennelleitä työntekijöitä, koska heillä voitiin olettaa olevan parhaat edellytykset vastata haastattelukysymyksiin. Lähes kaikki haastateltavat olivat PSHP:n Turvallinen lääkehoito -työryhmän jäseniä.

Haastateltaville annettiin mahdollisuus tutustua haastattelukysymyksiin etukäteen. Haastattelut nauhoitettiin ja litteroitiin. Litteroidusta aineistosta tunnistettiin ja pelkistettiin keskeiset asiasisällöt. Asiasisältö oli tässä tutkimuksessa sana, lause tai lausejoukko, joka kuvasi lääkitysturvallisuuskordinaattorille esitettyä yksittäistä tehtävää. Haastatteluaineiston käsittely ja sisällön analyysiprosessi on esitetty **Kuvassa 1**. Laadullista analyysiä vahvistettiin laskemalla haastatteluissa mainittujen asiasisältöjen lukumääriä, jotta voitiin seurata, kuinka suuri osa haastatteluista oli tuonut esiin kunkin asiasisällön.

**Kuvassa 2** on esimerkki siitä, miten yksittäisistä asiasisällöistä johdettiin päätehtävä ja kuinka se liitettiin päätehtäväalueeseen. Ensin eri haastatteltavien esittämät läheisesti samaa teemaa olevat asiasis-

sällöt koottiin yhteen. Sen jälkeen asiasisällöt tiivistettiin teemoittelun avulla päätehtäväksi. Läheisesti samaa teemaa olevat päätehtävät yhdistettiin päätehtäväalueeksi. **Kuvan 2** esimerkissä tämä päätehtäväalue on (VI) ”Kouluttaminen ja lääkeinformaation tuottaminen”. Tähän päätehtäväalueeseen yhdistyvät päätehtävät (20–23) on raportoitu tutkimuksen **Liitteessä 2**.

## TULOKSET

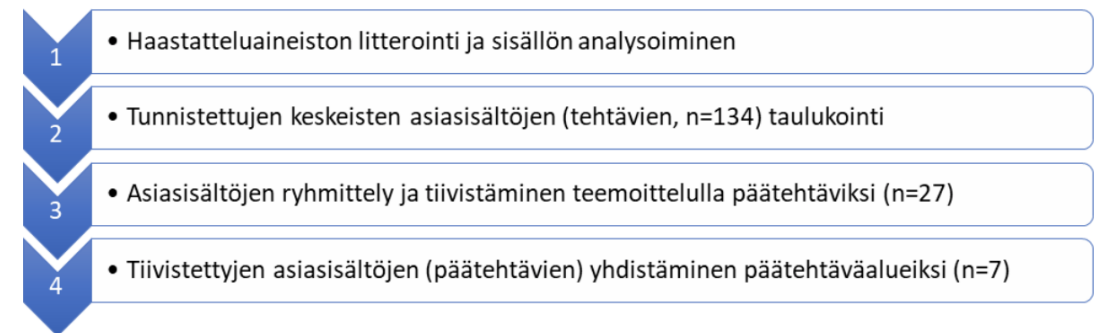
Lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävistä (asiasisällöistä) 62 % oli vain yhden haastattelun esittämiä. Tehtävistä 31 % oli 2–4 haastattelun mainitsemia. Enemmän kuin neljän haastattelun esittämiä tehtäviä oli ainoastaan 7 % asiasisältöjen kokonaismäärästä.

Haastattelujen analysoinnin tuloksena lääkitysturvallisuuskordinaattorille tunnistettiin kaikkiaan 134 yksittäistä tehtävää. Nämä tiivistettiin päätehtäväksi (1–27) ja edelleen päätehtäväalueiksi (I–VII), jotka on raportoitu **Liitteessä 2**. **Kuvaan 3** on hahmoteltu päätehtäväalueet huomioiden erikseen päätehtäväalueet I ja II, joita haastattelut pitivät erityisen tärkeinä toiminnan aloitusvaiheessa.

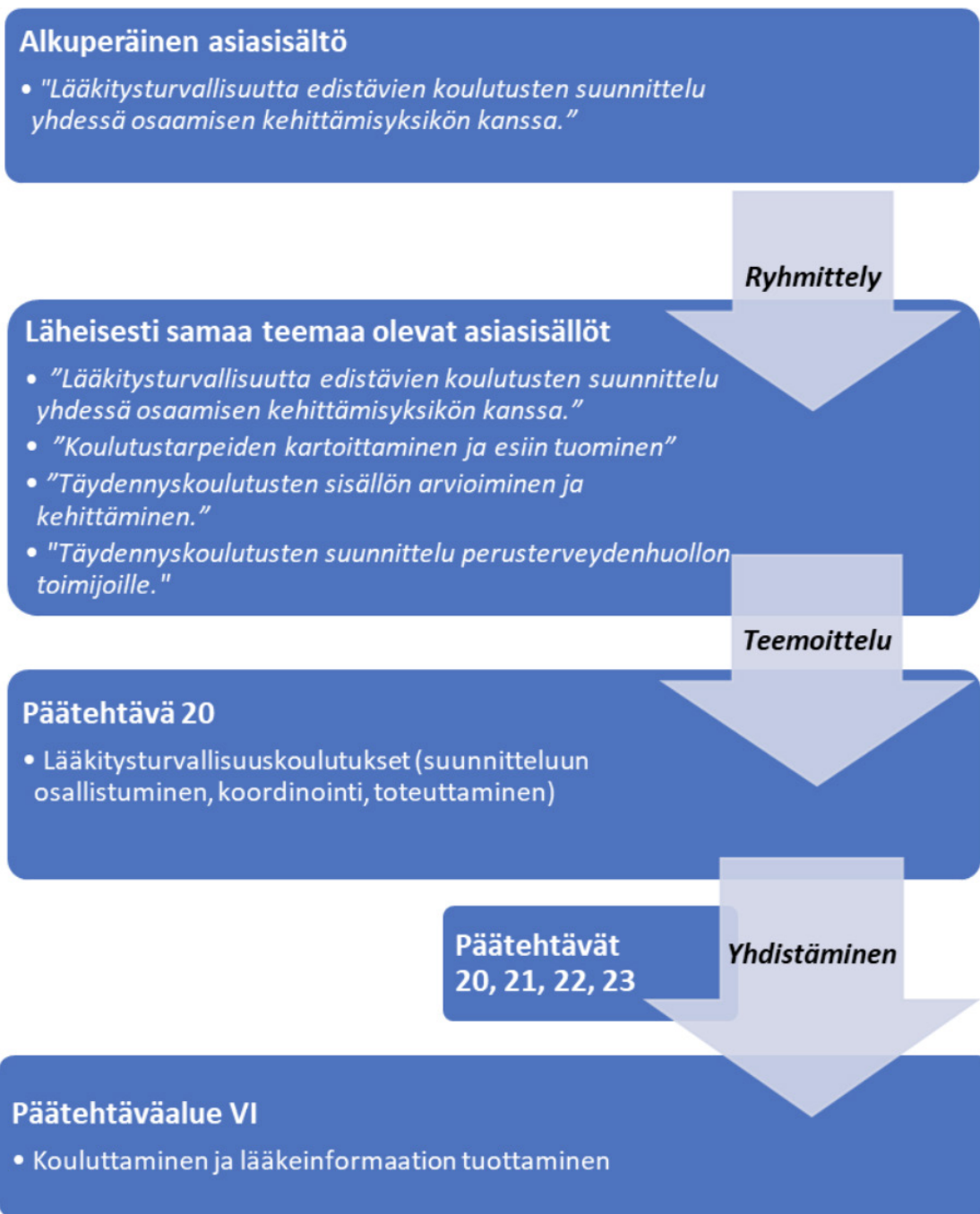
Seuraavassa on muutamia haastatteluaineistosta poimittuja otteita, jotka liittyvät edellä esitettyihin seitsemään päätehtäväalueeseen. **Päätehtäväalueeseen (I)** liittyen lähes kaikissa haastatteluissa korostettiin, että uuden toimenkuvan aloitusvaiheessa olennaista on lääkehoitoprosessien hahmottaminen potilasnäkökulmasta:

”Katsoo potilaan kokonaisuhoiton näkökulmasta kaikkia eri erikoisalvoja ja prosesseja.”

”Skannaa koko organisaatiossa, katsoo koko kuvaa.”



**Kuva 1.** Lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvan liittyvän haastatteluaineiston käsittely ja tiivistäminen teorialähtöisen sisällönanalyysin ja teemoittelun avulla.



Kuva 2. Esimerkki lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvan päätehtäväalueen muodostamisesta alkuperäisistä haastattelujen asiasisällöistä.



Kuva 3. Lääkitysturvallisuuskoordinaattorille ehdotetut päätehtäväalueet.

*”Tarkastelee koko toimintaa potilaan parasta ajatellen.”*

*”Koordinaattorilla pitäisi olla kokonaiskäsitys siitä, miten lääkitysturvallisuutta voitaisiin kehittää ja parantaa koko sairaanhoitopiirin tasolla.”*

Lähes yhtä tärkeäksi alkuvaiheen tehtäväksi haastatellut nimesivät **päätehtäväalueen (II)** mukaisen vahvojen yhteistyöverkoston luomisen:

*”Ensimmäisiä tehtäviä on tuoda itsensä näkyväksi, kertoa mitä hän on ja tekee ja siten verkostoitua eri yksiköiden kanssa.”*

*”Aktiivinen oman asiantuntijuuden kauppaaminen, lobbaaminen, itsensä näkyväksi tekeminen.”*

**Lääkitysturvallisuusriskien tunnistamiseen ja hallintaan (III)** liittyen korostettiin proaktiivisuuden merkitystä:

*”Potilashoidon riskejä (vaarat potilaalle, todennäköisyys, seuraukset) tunnustetaan heikosti ennakolta. Jälkikäteen reagoinnista pitäisi siirtyä systemaattiseen, ennakkoivaan riskientunnistukseen.”*

*”Tietoa on, mutta sitä ei ehditä, viitsit tai jakseta etsiä, eikä sitä ole opittu hyödyntämään.”*

Haastatellut totesivat, että johdonmukainen lääkehoidon turvallisuuden seuranta ja raportointi kuuluvat lääkitysturvallisuuskoordinaattorin keskeisiin tehtäviin. Haastattelussa nimettiin lukuisia tietolähteitä, kuten vaaratapahtumailmoitukset, lääkehoidon tarkistukset ja palvelukokemusmittarit, mutta samalla tuotiin esiin niiden puutteellinen hyödyntäminen:

*”Läkehoidon turvallisuuden seurantaan on olemassa mittarit ja arviointia, mutta korjaavat toimenpiteet ja niiden tekemisen seuranta puuttuvat.”*

**Lääkitysturvallisuuskulttuurin kehittämisen (IV)** katsottiin syntyvän lääkitysturvallisuushaasteisiin liittyvän yhteisen ymmärryksen muodostumisen kautta:

*”Ymmärryksen lisääminen siitä, miksi tätä tehdään ja miten tätä pitää tehdä turvallisesti. Jatkuva haastaminen tähän ajatteluun.”*

Yhtenä keskeisenä lääkitysturvallisuuskoordinaattorin tehtäväkenttänä esitettiin **päätehtäväalueen (V)** mukaista toiminnan standardointia:

*”Läkehoidon toimintatapojen ja tehtävien selkeyttäminen ja sitä kautta toiminnan tehokkuuden, kustannusvaikuttavuuden parantaminen.”*

*”Toimintatapojen yhtenäistäminen, niin että henkilökunta pystyy siirtymään yksiköstä toiseen, niin että kaikissa on samanlaiset, turvallisuutta varmistavat toimintatavat.”*

Tähän pätehtäväalueeseen kuuluvat perehdytys ja osaamisen varmistaminen. Haastattelussa tuotiin esiin haasteita, jotka liittyvät eri ammattihenkilöiden osaamisen varmistamiseen. Ongelmia nähtiin eri ammattilaisten tehtäväkenttien rajaamisessa sekä osaamista varmistavien näyttöjen ja koulutusten sisällössä ja toteutuksessa. Haastatteluaineistossa korostuivat erityisesti toimintalähtöisten perehdytysuunnitelmien tarve sekä lääkeiden systemaattisen läkehoidon perehdytyksen puuttuminen:

*”Perehdytyksen pitäisi olla systemaattista. Eri ammattiryhmille ja kuhunkin erityistehtävään tulisi luoda tavoitteellinen perehdytysuunnitelma.”*

*”Kaikille ammattiryhmille (lääkärit mukaan lukien) tulisi luoda kattava perehdytysohjelma ja perehdytyskortit, joihin perehdytys dokumentoidaan.”*

Standardointia toivottiin erityisesti kotilääkityksen selvityskäytäntöjen yhdenmukaistamiseen, lääkitysten kirjaamiskäytäntöihin sekä suuren riskin lääkkeiden tunnistamiseen ja niiden turvallisen käytön ohjeistamiseen. Lisäksi ehdotettiin laadunhallintahallintajärjestelmän käyttöönottoa, jotta voitaisiin paremmin koordinoita mm. lääke- ja läkehoidon ohjeiden hallintaa sekä läkehoitosuunnitelmien sisältöä ja perehdyttämistä. Muutamat haastateltavat ehdottivat myös kattavan, organisaatiotasoisien lääkitysturvallisuuden auditointitoiminnan aloittamista.

**Päätehtäväalueeseen (VI)** liittyvät koulutus- ja lääkeinformaatiotehtävät. Lääkitysturvallisuuskoordinaattorin nähtiin toimivan kouluttajana organisaatiotasoisissa koulutustapahtumissa, mutta myös alueellisesti ja erityisvastuualuetasolla. Koulutuksissa tulee haastateltavien mukaan keskittyä asennemuokauksen ja syllistämättömän toimintakulttuurin kehittämisen ohella uusien toimintatapojen ja ohjeiden implementointiin:

*”Yhtenäiset ohjeet ja niiden avulla yhtenäinen toimintatapa.”*

Lääkitysturvallisuuskoordinaattorin erityisasiantuntemusta voidaan haastateltujen mukaan hyödyntää eri lääkeinformaatiotehtävissä:

*”Toimii kontaktihenkilönä, jolle voi esittää läkehoidon toteuttamiseen liittyviä kysymyksiä (mm. luvat, näytöt, täydennyskoulutus, läkehoitosuunnitelman sisältö) tai joka neuvoa ohjeita tai suosituksia tai ohjaa eteenpäin vastuuhenkilötaholle.”*

*”Toimii konsulttina ja tukihenkilönä, tarvittaessa yhteistä konkreettista työtä tehden (mm. ohjeet, koulutus).”*

*”Antaa konsultaatiota lääkäreille läkehoidoista lääkitysturvallisuuden näkökulmasta.”*

Lääkitysturvallisuuskoordinaattorin nähdään olevan lääkitysturvallisuusasioissa keskeinen kontaktihenkilö myös sairaanhoitopiirin ulkopuolelle:

*”On yhteishenkilö avoapteekeille, potilasjärjestöille, oppilaitoksille.”*

**Päätehtäväalueella (VII)** haastatellut toivoivat huomion kiinnittämistä merkittäviin muutoshankkeisiin. Näitä ovat erityisesti tietojärjestelmähankkeet sekä yhteistyö- ja yhdistymishankkeet, joissa yhdistetään eri läkehoitoa toteuttavia toimijoita ja heidän erilaisia toimintakulttuureitaan:

*”Potilastietojärjestelmien kehittäminen lääkitysturvallisuusnäkökulmasta.”*

*”Tietojärjestelmien datan hyödyntäminen lääkitysturvallisuustyössä, reaaliaikaisen ja sähköisen seurannan kehittäminen.”*

*”Pyrkiä muutosjohtamisen keinoin kääntämään eri toimijat ajattelemaan lääkitysturvallisuutta.”*

## POHDINTA

Tämän tutkimuksen keskeinen havainto oli, että uuden toimenkuvan aloitusvaiheessa korostuu läkehoitoprosessien hahmottamisen merkitys. Osana tätä hahmotustyötä lääkitysturvallisuuskoordinaattorin tulee pystyä tunnistamaan läkehoidon riskikohtia potilaan läkehoitoketjun eri vaiheissa. Ilman toimivaa moniammatillista yhteistyötä toimenpiteisiin on kuitenkin mahdotonta edetä. Siksi uudessa toimessa aloittavan lääkitysturvallisuuskoordinaattorin tulee käyttää runsaasti aikaa verkostoitumiseen. Vasta tämän jälkeen hänen on mahdollista luoda hyvää lääkitysturvallisuuskulttuuria ja esittää läkehoidon riskejä pienentävien toimintatapojen käyttöönottoa. Tutkimustuloksissa korostuivat standardointitarpeet erityisesti läkehoidon osaamisen varmistamisessa, mutta myös perehdytyksessä ja ohjeistamisessa. Tulevaisuuden kehittämiskohdeksi tunnistettiin tarve hyödyntää potilastietojärjestelmiin kirjattavaa rakenteellista tietoa osana ennakkoiva riskienhallintaa. Saadut tutkimustulokset ovat linjassa kansallisen Potilas- ja asiakasturvallisuusstrategian kanssa (Sosiaali- ja terveysministeriö 2017). Sen mukaan turvallisuus taataan parhaiten, kun arvioidaan ja tutkitaan palvelujärjestelmää, poistetaan havaittuja riskejä, selkeytetään prosesseja sekä kiinnitetään huomiota työntekijöiden osaamiseen (Sosiaali- ja terveysministeriö 2017).

Vastaavaa tutkimusta lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvan sisällön muodostamisesta ei ole tietääksemme tehty. Tutkimuksen tuloksia voidaan kuitenkin verrata olemassa oleviin toimenku-

viin (Larson & Saine 2013, Schepel 2018), joita käytettiin tutkimusasetelman luomisessa. Koska toimenkuva rakentuu organisaatiolähtöisesti, tutkimustuloksia verrataan myös Pirkanmaan sairaanhoitopiirin strategiaan (Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 2020).

Lääkitysturvallisuuden asiantuntijaroolissa toimiminen sekä lääkitysturvallisuusriskien seuranta ja hallinta korostuvat kaikissa toimenkuissa. Myös lääkitysturvallisuuskoulutus mainitaan kaikissa toimenkuissa, tosin hieman eri painotuksilla. Schepelin (2018) ja Larsonin & Sainen (2013) esittämissä malleissa korostetaan lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimivan kouluttajana, kun taas PSHP:n toimenkuvassa painottuu vahvemmin nykyisten koulutussisältöjen arviointi ja koulutustarpeiden määrittely. Kaikissa toimenkuissa mainitaan myös tarve tuoda lääkitysturvallisuusasioita läkehoitoa toteuttavan henkilökunnan perusperehdytykseen.

Suurimmat erovaisuudet toimenkuissa löytyvät johtamisen osa-alueelta. Yhdysvaltalaisessa toimintamallissa lääkitysturvallisuuskoordinaattori nähdään vahvemmin johtavassa roolissa, vaikka hän työskentelee sielläkin asiantuntijana (Larson & Saine 2013). Yhdysvalloissa lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvaan kuuluu mm. lääkitysturvallisuusvision luominen ja lääkitysturvallisuusstrategioiden laatiminen. Myös HUS Apteekin toimenkuva tuo esiin lääkitysturvallisuuskoordinaattorin roolia strategisessa suunnittelussa (Schepel 2018). Sen sijaan PSHP:n asiantuntijat näkevät koordinaattorin enemmän strategian implementoijana kuin sen suunnittelijana. Toinen osa-alue, jota korostettiin muissa toimenkuissa mutta ei juurikaan PSHP:n lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvasa, on lääkitysturvallisuuden tutkijan tehtävä. Tämä johtuu oletettavasti siitä, että tämän aihepiirin tutkimusta ei ole PSHP:ssä juurikaan tehty, jolloin sen merkitystä ei osata tuoda esiin.

HUS Apteekissa lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvaan on kirjattu tavoite koordinoita ja kehittää sairaala-apteekin lääkitysturvallisuutta ja lääkeinformaatiota edistäviä palveluita (Schepel 2018). HUS Apteekissa näitä palveluita on kehitetty huomattavasti pidemmälle, ja niitä toteuttaa merkittävästi suurempi farmasistijoukko kuin PSHP:n sairaala-apteekissa. Siten jo olemassa olevien palvelujen koordinoiminen sijaan PSHP:n lääkitysturvallisuuskoordinaattorin toimenkuvassa korostuu uusien palveluiden, erityisesti lääkitysturvallisuusauditointien luomistarve. PSHP:ssä korostuvat myös läkeohjeisiin liittyvät kehittämistarpeet merkittä-

västi enemmän kuin HUS Apteekissa, jossa lääkeinformaatioasioita on delegoitu useamman henkilön lääkeinformaatiotiimin vastuulle.

Lääkitysturvallisuuskordinaattorille esitetyt läkehoidon osaamista varmistavat tehtävät linkittyvät hyvin PSHP:n strategiassa esiin tuotuun ajatukseen ”osaavien ihmisten yhteisöstä” (Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 2020). Strategiassa korostettuun tavoitteeseen potilaan turvallisesta ja sujuvasta hoidosta liittyy oleellisesti hoitoketjujen tarkastelu. Lääkehoidon kokonaisuuden hahmottaminen nähtiin lääkitysturvallisuuskordinaattorin keskeisenä tehtävänä, mikä tukee hyvin tätä strategista näkökulmaa. Sen sijaan PSHP:n strategiassa mainitut kustannustehokkuus ja kansainvälinen tunnettuus tutkimustoiminnassa eivät nousseet esiin. Johtamisen osa-alueella strategiassa korostetun muutosjohtajuuden voidaan todeta toistuvan haastatteluaineistossa eri muodoissa. Lääkitysturvallisuuden koordinaatiotoiminta on pitkälti muutosjohtamista niin ajattelun kuin konkreettisen tekemisenkin tasolla.

Tutkimuksen tavoitteena oli saada esiin mahdollisimman paljon erilaisia näkemyksiä tutkittavasta aiheesta. Tässä tehtävässä onnistuttiin, sillä jokainen haastattelu toi esiin uusia tehtäviä ja laajensi aineistoa. Lääkitysturvallisuuskordinaattorille ehdotettu tehtäväkenttä on hyvin laaja, minkä voidaan katsoa osoittavan, että koordinaatiotoiminnalle on selkeä tarve. Tämä tukee esitettyjä suosituksia laajentaa lääkitysturvallisuuden koordinaatiota kansallisella tasolla. Hakoinen ym. (2017) esittävät, että lääkehoitojen toteutusta tulee koordinaoida organisaatiokohtaisesti ja että lääkehoito-osaamista tulee hyödyntää nykyistä tehokkaammin ja monipuolisemmin kaikkialla siellä, missä lääkehoito on osa potilaan hoitoa. Tämä kannanotto korostaa hyvin lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävän tarpeellisuutta potilasturvallisuuden tukijana. Lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävää yhteisen näkemyksen luojana korostetaan Sosiaali- ja terveysministeriön Lääkepolitiikkaa 2020 julkaisussa: ”Moniammatillinen yhteistyö, yhteisistä toimintatavoista ja päämääristä sopiminen alueellisesti ja paikallisesti ovat tarpeen suunnitelmallisen ja pitkäjänteyden toiminnan varmistamiseksi” (Sosiaali- ja terveysministeriö 2011).

Tämän tutkimuksen tulosten perusteella lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuva tulee muodostumaan paljolti tarvelähtöisesti toimintaympäristöstä esiin nousevista haasteista. Jotta toiminta ei ohjaudu pelkästään organisaatiosta sisältä päin, tulisi lääkitysturvallisuuskordinaattorin suunnata

yhteistyö myös kansallisille ja kansainvälisille foorumeille. Lääkitysturvallisuustyötä tulisi koordinoida osana potilasturvallisuutta myös kansallisesti (Närhi ym. 2018). Toimintaa tukemaan tarvitaan rakenteet ja resurssit, kuten kansallinen lääkitysturvallisuutta ja rationaalista lääkehoitoa koordinoiva keskus (Korttejärvi & Kunnamo 2019). Laaja-alainen, moniammatillinen yhteistyö on onnistuneen koordinaatiotoiminnan edellytys.

Toimenkuvan laajuuden vuoksi tehtävien priorisointi yhdessä toimintaa ohjaavien tahojen kanssa on välttämätöntä. Rationaalisen lääkehoidon ja lääkitysturvallisuuden ohjaamiseen ja kehittämiseen tarvitaan myös kansalliset tavoitteet ja mittarit (Korttejärvi & Kunnamo 2019). Lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvaa tulee todennäköisesti lähteä rakentamaan vähitellen, koordinaattorin omien vahvuuksien kautta. Toiminnan kuvaaminen ja siitä laaja-alaisesti tiedottaminen auttaisivat lääkitysturvallisuustyön tunnetuksi tekemistä.

#### **Tutkimuksen vahvuudet ja heikkoudet**

Tutkimuksen luotettavuutta varmisti moni haastattelujen toteutukseen ja haastateltaviin liittyvä tekijä. Haastattelukysymykset olivat harkittuja, ja ne perustuivat lääkitysturvallisuuden koordinaatiotyöstä käytävissä oleviin toimintamalleihin ja tutkimuksen teoreettiseen lähtökohtaan. Kysymyksiä ja haastattelutekniikkaa viimeisteltiin kahdessa pilottihaastattelussa. Kaikki pyydyt haastatellut suostuivat tutkimukseen. Haastateltavat olivat työvuosiltaan kokeneita, mikä antoi heille hyvät valmiudet vastata laaja-alaisesti haastattelukysymyksiin. Vastaajille annettiin aikaa tutustua haastattelukysymyksiin etukäteen. Haastattelujen nauhoitus varmisti asiasältöjen tallentumisen.

Vain yksi tutkija (MK) toteutti kaikki haastattelut sekä koosti ja analysoi haastatteluaineiston. Toisaalta asiasältöjen teemoittelusta, analyysin toteuttamisesta ja alustavista päälöydöksistä tutkija (MK) kävi kuitenkin keskustelua muiden tutkijoiden kanssa, mikä lisää tutkimuksen luotettavuutta. Tutkimuksen haasteena oli varmistaa riittävän kattavan näkemyksen saaminen tutkittavasta aiheesta. Haastattelujen työläys tutkimusmenetelmänä rajoitti tutkimuksiin osallistuneiden määrää. Laajempi otanta eri erikoisalojen edustajia ja kokemusvuosiltaan erilaisia käytännön hoitotyön toteuttajia olisi voinut tuottaa vielä runsaammin ja monipuolisempia asiasältöjä. Valitut haastatellut olivat kuitenkin taustoiltaan mahdollisimman heterogeenisiä, millä pyrittiin monipuolisen

tutkimusaineiston saamiseen. Haastattelujen edessä arvioitiin uuden tiedon lisääntymistä, mutta aineiston saturaatiota ei haettu. Oletuksena oli, että haastatellut tuovat esiin hyvin erilaisia näkemyksiä. Yhden haastatellun esittämiä asiasältöjä oli aineistossa runsaasti, vaikkakin niiden määrä väheni tutkimuksen edetessä. Haastatteluaineiston heterogeenisyys toi lisähaasteita analyysivaiheeseen, ja myös tulosten tiivistäminen johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi oli haastavaa.

Tutkimuksen heikkoutena voidaan nähdä se, että analyysiin tekijän henkilökohtainen näkemys ja ammatillinen tausta vaikuttavat siihen, miten tutkimuksesta nousseet asiat on tulkittu. Moniammatillinen tulkinta olisi saattanut johtaa erilaiseen tulosten painotukseen. Koska tutkimuksen lähtökohtana oli kartoittaa nimenomaan PSHP:n toimijoiden näkemyksiä uudesta lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvasta, saadut tulokset eivät välttämättä ole sellaisenaan yleistettävissä toiseen toimintaympäristöön.

Tämän tutkimuksen tuloksia voidaan hyödyntää ensisijaisesti PSHP:n lääkitysturvallisuustyötä kehitettäessä. Yleisemmin tutkimustulokset avaavat näkymiä siihen, miten laaja-alainen potentiaali lääkitysturvallisuuskordinaattorilla on lääkitysturvallisuuden kehittämisessä. Tämä lisää ymmärrystä lääkitysturvallisuuskordinaattorin roolista ja asemasta terveydenhuollon organisaatiossa.

#### **JOHTOPÄÄTÖKSET**

Tämä tutkimus toi monipuolisesti esiin näkemyksiä lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuvasta. Ehdotettu toimenkuva on hyvin laaja-alainen. Laadunhallintajärjestelmän käyttöönotto tukisi lääkitysturvallisuuskordinaattorin työtä. Tiedolla johtaminen ja riskienhallinta näkyvät kaikissa lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävissä. Toiminnan aloitusvaiheessa korostuvat lääkehoitoprosessien hahmottaminen ja hyvän yhteistyöverkoston luominen. Yhteistyön toimivuus läpi koko organisaation on olennainen toimintaedellytys onnistuneelle koordinaatiotyölle. Eri roolit ja vastuut vaativat selkeyttämistä, jotta lääkitysturvallisuuskordinaattori saadaan uutena toimijana asemoitua toimintakenttään ja vahvistetaan kunkin toimijan ymmärrystä omista vastuistaan lääkitysturvallisuuden kehittämisessä. Lääkitysturvallisuuskordinaattorille tulee luoda kanavat, joissa viestiä nykytilasta ja muutostarpeista sekä synnyttää yhteistä näkemystä. Ilman yhteistä näkemystä ei voida edetä toimenpiteisiin. Dialoginen lähesty-

mistapa kaikessa toiminnassa on olennaisen tärkeää.

Lääkitysturvallisuuskordinaattorin toimenkuva yhdistyy hyvin PSHP:n strategiisiin tavoitteisiin. Lääkitysturvallisuuskordinaattorin tehtävät tulisi liittää sairaanhoitopiirin strategiseen suunnitteluun ja lääkitysturvallisuuden näkökulmasta keskeisiin muutostyön kehityshankkeisiin. Näin koordinaatiotoiminta ei jää irralliseksi, omaksi kokonaisuudekseen vaan linkittyy muuhun organisaation toimintaan. Toiminnalle ei ole toistaiseksi kansallista ohjausta, mutta sen luominen olisi toivottavaa.

## SUMMARY

### Opinions on medication safety officer's tasks in Pirkanmaa Hospital District

#### → Maaria Kankaanpää\*

M.Sc. (Pharm), Specialist in Community and Hospital Pharmacy  
Hospital Pharmacy, Pirkanmaa Hospital District  
maaria.kankaanpaa@pshp.fi

#### → Ercan Celikkayalar

M.Sc. (Pharm)  
Clinical Instructor  
Faculty of Pharmacy, University of Helsinki  
ercan.celikkayalar@helsinki.fi

#### → Jari Kankaanpää

Doc.Sc. (Econ.), B.Sc. (Admin.)  
University Instructor  
Faculty of Management and Business,  
Tampere University  
jari.kankaanpaa@tuni.fi

\*Correspondence

**Introduction:** Complex processes in medication systems require well-coordinated risk management activities and broad understanding for medication safety in healthcare organizations. This study aimed to describe the essential tasks for the medication safety officer that is a new position in Tampere University Hospital.

**Methods:** A total of 13 expert healthcare professionals with various background from the organization were interviewed by using a semi-structured theme-centered interview. Recommendations and opinions for the possible tasks of medication safety officer were asked and discussed. Based on the interview data-analysis a list of 134 various recommendations was identified.

**Results:** A set of 27 recommendations under 7 main tasks was developed based on the interviews. The first two tasks, I. Defining the medication-use processes and II. Building a network, were identified as the first stage tasks for the medication safety officer. Other tasks were identified as III. Risk management, IV. Creating a medication safety culture, V. Standardization of the activities, VI. Ensuring the medication competences and medicines information and VII. Implementing medication safety perspectives in development projects.

**Conclusion:** Results of this study strongly suggest that medication safety officer has an important role in the organization. Support of the hospital management is essential in order to achieve the wide range of recommended tasks.

**Keywords:** Medication safety, patient safety, hospitals, safety management, medication safety officer

## SIDONNAISUUDET

Ei sidonnaisuuksia.

## KIITOKSET

Lämpimät kiitokset kaikille haastatelluille.  
Erytiskiitos väitöskirjatutkija, YTM Marjo Uusitalolle keskusteluista ja kommenteista tutkimusprosessin aikana.

## KIRJALLISUUS

Council of Europe. Creation of a better medication safety culture in Europe: Building up safe medication practices. 2006. [https://www.edqm.eu/medias/fichiers/Report\\_2006.pdf](https://www.edqm.eu/medias/fichiers/Report_2006.pdf)

Hakoinen S, Laitinen-Parkkonen P, Airaksinen M: Lääkekaoksen hallinta soite-muutoksessa. Kunnallissalan kehittämässä tutkimus. 2017. [https://kaks.fi/wp-content/uploads/2017/09/tutkimusjulkaisu\\_106\\_nettiin.pdf](https://kaks.fi/wp-content/uploads/2017/09/tutkimusjulkaisu_106_nettiin.pdf)

Hirsijärvi S ja Hurme H: Tutkimushaastattelu. Teemahaastattelun teoria ja käytäntö. Gaudeamus. Helsinki University Press, Helsinki 2008

Hämeen-Anttila K, Närhi U, Tahvanainen H: Rationaalisen lääkehoidon toimeenpano-ohjelma: loppuraportti. Sosiaali- ja terveysministeriön raportteja ja muistioita 15/2018. 2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3915-8>

Härkänen M: Medication-related Adverse Outcomes and Contributing Factors among Hospital Patients. Väitöskirjatutkimus. Terveystieteiden tiedekunta, Itä-Suomen yliopisto, Kuopio 2014

Isoherranen K: Uhka vai mahdollisuus – moniammatillista yhteistyötä kehittämässä. Helsingin yliopiston sosiaalitieteiden laitoksen julkaisuja 2012: 18, Helsingin yliopisto, Helsinki 2012

Järvelin J, Haavisto E, Kaila M: Potilasturvallisuuden kustannukset. Suomen Lääkärilehti 65: 1123–1127, 2010

Kohn LT, Corrigan JM, Donaldson MS: To Err is Human: Building a Safer Health System. Institute of Medicine. National Academy Press, Washington, D.C. 2000

Kortejärvi H ja Kunnamo I (asiantuntija-toimeksianto): Ehdotuksia lääkehoidon kokonaisuuden hallintaan ja optimointiin. Sosiaali- ja terveysministeriön raportti. 2019. [https://stm.fi/documents/1271139/3206721/Ehdotuksia%20lääkehoidon%20kokonaisuuden%20hallintaan%20ja%20optimointiin\\_260319\\_B.pdf](https://stm.fi/documents/1271139/3206721/Ehdotuksia%20lääkehoidon%20kokonaisuuden%20hallintaan%20ja%20optimointiin_260319_B.pdf)

Laatikainen O: Medication-related adverse events in Health Care. Väitöskirjatutkimus. Lääketieteellinen tiedekunta, Oulun yliopisto, Oulu 2020

Larson CM, Saine D: Medication Safety Officer's Handbook. 1. painos. American Society for Health-System Pharmacists, Bethesda, MD. 2013

Närhi U, Tahvanainen H, Pelkonen E, Anna Von Bonsdorff-Nikander A, Särkkä E: Lääkehuolto SOTE-toimintaympäristössä. Sosiaali- ja terveysministeriön raportteja ja muistioita 6/2018. 2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3903-5>

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri: Strategia (viitattu 6.1.2020). [www.tays.fi/fi-FI/Sairaanhoitopiiri/Toiminta\\_ja\\_talous/Strategia](http://www.tays.fi/fi-FI/Sairaanhoitopiiri/Toiminta_ja_talous/Strategia)

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri: Työpaikkailmoitus, tunnustenumero 232 lääkitysturvallisuuskoodinaattorin toimi (julkaistu 26.8.2019). [www.tays.fi/fi-fi/sairaanhoitopiiri/Meille\\_toihin/Avoimet\\_tyopaikat](http://www.tays.fi/fi-fi/sairaanhoitopiiri/Meille_toihin/Avoimet_tyopaikat)

Reason J: Human error. Cambridge University Press, Cambridge. 1990.

Reason J: Human error: models and management. West J Med 172: 393–396, 2000

Schepel L, Holmström A, Kvarnström K, Airaksinen M: Lääkitysturvallisuuden kansallisen koordinaation tarve Suomessa. Dosis 33: 109–112, 2017

Schepel L: Luentoesitys: Lääkitysturvallisuuskoodinaattorin toimenkuva. Esitetty Lääkitysturvallisuuden asiantuntijakoulutuksessa Kuopiossa 19.1.2018, Kuopio 2018

Sosiaali- ja terveysministeriö. Lääkepolitiikka 2020: Kohti tehokasta, turvallista, tarkoituksenmukaista ja taloudellista lääkkeiden käyttöä. Sosiaali ja terveysministeriön julkaisuja 2011: 2

Sosiaali- ja terveysministeriö. Potilas- ja asiakasturvallisuusstrategia 2017–2021. Sosiaali- ja terveysministeriön julkaisuja 2017: 9

Sosiaali- ja terveysministeriö. Näkökulmia lääkehoitoon ja lääkkeiden jakeluun liittyvistä muutostarpeista. Sosiaali- ja terveysministeriön raportteja ja muistioita 5/2019

World Health Organization. Medication Without Harm – WHO Global Patient Safety Challenge. 2017. <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/255263/WHO-HIS-SDS-2017.6-eng.pdf?sequence=1>

## Liite 1. Haastattelukysymykset.

### Toimenkuvan konkretisointi: tehtävät ja tavoitteet sekä niiden yhteys PSHP:n strategiaan

1. Mitkä ovat mielestäsi lääkitysturvallisuuskordinaattorin tärkeimmät tehtävät?
2. Mitä konkreettisia tehtäviä ja tavoitteita asettaisit lääkitysturvallisuuskordinaattorille hänen kahdelle ensimmäiselle työvuodelleen?
3. PSHP:n arvoissa, eettisissä periaatteissa ja strategiassa korostetaan hyvää ja turvallista hoitoa, osaavaa henkilökuntaa ja opetus- ja täydennyskoulutusta, tehokkuutta ja kustannusvaikuttavuutta sekä tieteellistä tutkimusta. Miten näkisit lääkitysturvallisuuskordinaattorin voivan vaikuttaa näiden tavoitteiden toteutumiseen?

### Avoim kysymys:

4. Mitä muuta haluaisit tuoda esiin uuteen toimenkuvaan liittyen?

Liite 2. Lääkitysturvallisuuskordinaattorille esitetyt pätehtävät pätehtävälueittain.

PÄÄTEHTÄVÄALUE	PÄÄTEHTÄVÄ
<b>I. Lääkehoitoprosessien hahmottaminen</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tutustuminen lääkehoitoprosessien keskeisten toimijoiden rutiineihin organisaation sisällä ja yhteistyöverkostoissa (havainnointi ja haastattelut)</li> <li>2. Riskienhallintajärjestelmästä ja vaaratapahtumaraportoinnista saatavaan dokumentaatioon tutustuminen</li> <li>3. Lääkehoitoprosessien kuvaaminen ja prosessien kriittisten kohtien tunnistaminen</li> </ol>
<b>II. Verkostoituminen</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Osallistuminen keskeisiin PSHP:n työryhmiin</li> <li>5. Yhteistyö muun terveydenhuollon ja avoapteekkien kanssa</li> <li>6. Oppilaitos- ja potilasjärjestöyhteistyö</li> <li>7. Alueellinen, kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö (koulutus ja tutkimus)</li> </ol>
<b>III. Lääkitysturvallisuusriskien tunnistaminen ja hallinta</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Tunnistamis- ja raportointijärjestelmien kehittäminen</li> <li>9. Suojausten rakentaminen yhteistyössä lääkehoitoprosessien keskeisten toimijoiden kanssa</li> <li>10. Suuren riskin lääkkeiden tunnistamisen ja niiden turvallisen käytön hallinnan parantaminen</li> <li>11. Lääkehoitoprosessien toiminnasta ja riskienhallinnasta raportointi valvonnasta vastaaville tahoille</li> </ol>
<b>IV. Lääkitysturvallisuuskulttuurin kehittäminen</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>12. Tiedon lisääminen lääkitysturvallisuuden kannalta kriittisistä toimintatavoista</li> <li>13. Keskustelun herättäminen lääkitysturvallisuudesta</li> <li>14. Raportointijärjestelmien kehittäminen</li> </ol>

<b>V. Toiminnan standardointi</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>15. Kattava lääkehoidon perehdytys kaikille ammattiryhmille</li> <li>16. Lääkehoidon osaamisen varmistamisen kehittäminen ja koordinointi (näytöt ja lääkehoitoluvat)</li> <li>17. Lääkehoitosuunnitelmien käytön tehostaminen</li> <li>18. Poikkeamaraportoinnin yhdenmukaistaminen</li> <li>19. Laadunhallintajärjestelmän kehittäminen</li> </ol>
<b>VI. Kouluttaminen ja lääkeinformaation tuottaminen</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>20. Lääkitysturvallisuuskoulutukset (suunnitteluun osallistuminen, koordinointi, toteuttaminen)</li> <li>21. Tiedottaminen</li> <li>22. Neuvonta, lähituki ja konsultointi</li> <li>23. Lääkeohjeet ja lääkehoidon ohjeet (laatimiseen osallistuminen ja ohjekokonaisuuksien koordinointi)</li> </ol>
<b>VII. Lääkitysturvallisuusnäkökulman tuominen kehittämishankkeisiin</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>24. Organisaation tietojärjestelmä- ja digitalisaatiohankkeet</li> <li>25. Organisaatiomuutoshankkeet</li> <li>26. Moniammatilliset lääkehoitoon liittyvät pilottihankkeet</li> <li>27. Kansalliset lääkehoitoon ja lääkitysturvallisuuteen liittyvät hankkeet</li> </ol>